

# 令和8年度事業計画及び収支予算書

令和8年3月25日

一般財団法人 日本土壤協会

# 令和8年度 事業計画

## I. 事業方針

当協会は、土地生産性の増進や土壌健全化の促進とともに環境保全型農業の推進を図り、もって国土資源の有効活用や農業生産の安定に寄与することを目的としている。

近年、地力の低下や肥料価格の高騰等を背景として土づくりの推進が再認識されている。令和元年に、我が国の地力低下や土壌の栄養バランスの悪化の懸念を背景に、土づくりに役立つ堆肥等を活用できるよう肥料取締法が改正された。また、令和5年には、国内肥料資源の利用拡大に向けた全国協議会が設立された。

土づくりに関する技術開発としては、令和3年に策定された「みどりの食料システム戦略」に、2050年までに化学肥料の使用量を30%低減すること等を目標とした技術開発の方向として、AI等を活用した土壌診断の実施等が示されている。

また、農業構造の変化に目をむけると、農地の流動化の進展、新規就農の促進の観点から、土づくりやその人材育成が注目されている。

こうした状況の中で、令和8年度においては、以下に掲げるように土壌医検定試験・資格付与事業を柱とし、土壌診断の推進や土づくり資材の評価等を通じ、当協会の目的が達成されるよう努めていくとともに、財務状況など業務運営上の課題の改善を図る。

### (土壌医検定試験・資格付与事業)

受験者層の変化を把握し、これに対応したPRを行うとともに、より受験しやすくなるよう試験会場の拡充等に努め、受験者の増加を図る。

資格登録者層の拡大に対応した研鑽機会の充実を図り、資格登録者の維持・増加に努めるとともに、資格登録者を中心とした組織である土壌医の会と連携し、土づくりの普及を図る。

### (土壌診断の推進)

土壌、堆肥等の分析依頼の需要増に適切に対応するとともに、令和7年度までの農林水産省補助事業で開発したAIによる土壌診断技術の社会実装に向けた検討を進める。

### (土づくり資材の評価)

企業等から依頼件数の増加に対応し、試験協力者との連携を強化するとともに、企業が求めるニーズに対応したきめ細かな評価を行う。また、評価の高度化、資材価格の値上がり等を踏まえ、需要の動向を見ながら受託料金の見直しを進める。

## II. 事業

### 1. 土壤医検定試験・資格付与事業

近年、土壤診断や指導を行う人材が不足してきていることから、その育成・確保を図るとともに、土づくりの普及を図る観点から、土壤医検定試験・資格付与事業を実施している。最近、受験申込者は増加基調にあり、令和8年度もこれを維持していくため以下に重点をおいて事業を推進する。

#### (1) 受験・登録業務

##### (水準の維持)

土壤医検定・資格付与事業が開始されてから15年になり、その間、関連する諸制度の変更や出題範囲の見直し等も行われている。その中で、検定試験制度の信頼を確固としたものにしていくためには、参考書等の内容を常に点検し、試験の水準を一定に維持することが必要である。このため、土づくりに関する情報の収集・整理に努めるとともに、引き続き試験問題のデータベース化を進める。

##### (制度の周知)

土壤医検定試験の受験者数を拡大するためには、農業機械、肥料、種苗等の製造・販売事業者、農協職員、生産者・生産法人職員、新規就農者、農業者大学校、農業高校等に対して、土壤医検定試験の内容やメリットなどの周知に努めることが重要である。

このため、受験者層の構成の変化を把握し、それに対応したPRを積極的に展開する。その際、当協会のホームページに加え、関係団体等のホームページの活用や情報提供ツールを使ったパンフレットの配布など幅広いPRに努めるとともに、土壤医の会全国協議会と連携して、地域土壤医の会によるきめ細かな周知活動を支援する。

##### (受験者の利便性の改善)

地方の受験者が一層、受験しやすくなるよう、農業高校、農業大学校、JAグループ、その他の試験の管理、監督に責任が持てる機関や地域土壤医の会による試験会場(準会場)の設置を進める。また、受験者等の要望を踏まえ、令和8年度も引き続き、年度内に全ての級の合格発表を行う。

##### (資格登録者の研鑽機会の充実)

資格登録者の増加に対応し、様々な立場の資格登録者が研鑽し資格を維持できるよう、研鑽機会の拡充を図る。感染症対策で急速に進展したwebの活用を一層進めていく。

令和4年度からweb配信を開始した土づくり推進フォーラム主催の講演会、シンポジウムはCPDの対象になるだけでなく、土づくりに関する最新の動向を知る機会になることから多くの資格登録者がwebで参加した。また、令和3年度から始まった協会のweb

サイトで提示される演習問題へも多くの参加があった。令和8年度も資格登録者の意向を把握し、質の高い研鑽機会をタイミングよく提供していく。

### **(優良活動の表彰)**

土壤医資格登録者の土づくりの業績拡大を図っていくため、土壤医の会全国協議会と共催で、優良土づくり推進活動表彰事業を実施する。さらに、表彰された活動については、研修の場で活用していくとともに、積極的にPRし、土壤医の社会的認知度を高めていく。

### **(土壤医の会の組織化)**

土壤医の会の正会員になるメリットとしては情報交流機会の拡大、研鑽機会の拡大、業務の拡大等がある。地域土壤医の会については、まだ組織化が進んでいない地域があるため、全国協議会と連携して活動の中心となりえる者を見だし組織化を進めていく。企業が中心となる事業体土壤医の会の組織化も働きかけていく。

また、全国協議会と地域土壤医の会や事業体土壤医の会の連携を密にしておくため、「土壤医の会通信」の発行等により、情報交流を促進する。

### **(関係機関との連携の強化)**

土壤医制度の周知、研鑽機会の充実を図っていくために、関係機関との連携を一層強化する。

## **(2) 研修事業、参考書出版**

土壤医検定試験の受験希望者が効率良く勉強できるよう、級別の受験対策の研修会を開催する。限られた時間で成果があがるよう、受講者のアンケート等を基に研修資料やプログラムの見直しを行う。主に地方在住の受験者希望者等で研修会に参加できなかった者に対しては、研修会の録画配信を行う。

また、資格登録者を対象としたレベルアップ研修会は、資格登録者の要望を踏まえメニューの充実を検討する。

受験対策用の出版物(級別の参考書及び既出問題集)を引き続き販売する。

## **2. 土壤診断の推進**

### **(1) 土壤診断に基づく施肥改善・営農改善推進事業**

協会の土壤診断の特色は、土壤の化学性分析に加え、多くの生物性診断項目の測定、堆肥の分析など豊富なメニューを取り揃えていること、依頼者の求めに応じ分析結果と作物の生育等との関係を解析し提供できることにある。令和7年度には、諸物価の高騰を受け料金の値上げを行わざるを得なかったが、その中でも、比較的割安なセットメニューの充実などの対応を行った。今後も需要に応じたメニューを提供することで安定した請負件数を確保していく。

## (2) 土づくりの普及推進事業

最近、土づくりへの関心の高まり等から、地方自治体やJA等から協会に対して土づくりの講習会等の講師依頼がきている。

こうした講習会等は土づくりの普及とともに、当協会の他の事業のPRの場にもなることから、講習プログラムを提案し積極的に対応していく。

この他、令和7年度までの農林水産省補助事業で開発したAIによる土壌診断技術の社会実装に向けた検討を進める。

## 3. 土づくり資材の評価

### (1) 土づくり資材の評価等調査・試験事業

近年、圃場試験等を行う公設機関が少なくなりつつある中で、当協会は、各種土づくり資材や堆肥、バイオスティミュラント等の特性、施用効果について客観的な評価を行う第三者機関としての役割を担っている。

最近、国内未利用資源の活用が注目されるとともに、令和7年5月に農林水産省において「バイオスティミュラントの表示等に係るガイドライン」が策定され、これらに係る栽培試験の需要が高まっている。今後、依頼数の増加が見込まれるバイオスティミュラントやバイオ炭、微生物資材、未利用資源の評価など、多様なニーズに応えるため試験協力者との連携を強化し対応していく。

実施にあたっては、資材の効果的な使用法、機能性評価の解析など調査・研究支援サービスの充実に心がけるとともに、最近の資材や圃場管理費等の価格の上昇を踏まえ、需要を見極めつつ、引き続き、受託料金の見直しを進める。

### (2) 堆肥等の品質認証・確認事業

品質の良い堆肥の普及拡大を図るため、申請に基づき品質確認を行い、適合するものに品質認証を交付(食品リサイクル堆肥等については識別マーク等を付与)する事業を引き続き実施する。

## 4. 出版、広報事業

### (1) 雑誌等の出版

「作物生産と土づくり」(隔月刊行)は、近年、土壌医資格登録者の読者が増加し、土づくりに特化した技術情報誌としての評価が定着しつつある。

土壌診断に基づく作物の生育改善の実践事例を、土壌医等から幅広く収集し掲載するとともに、有機農業推進のための土づくりの現状と技術展望や、土壌物理性不良に起因する作物生育障害の実態と対応策などの最新のトピックをテーマとした特集記事の連載を組み合わせ、内容の充実を図っていく。

## (2) 土壌図の販売

当協会のデジタル土壌図は、地理情報システム(GIS)上で活用できる専門性の高いデータベースであるが、Google Earthで利用できる形式を収録するなど扱いやすさを向上させている。引き続き需要が見込める試験研究機関やコンサルタント会社等を中心に販売を行っていく。

## 5. 各種協議会等の事務運営

土づくりに関連の深い以下の協議会の事務局業務を行う。

### (1) 土壌医の会全国協議会

土壌医の会全国協議会は、地域土壌医の会及び事業体土壌医の会の活動を推進することを目的に設立された全国組織である。地域における土づくり活動を一層活発にしていくため、地域土壌医の会、事業体土壌医の会の設立を促進するとともに、土壌医の会の社会的認知度を高めていく。

このため、全国交流大会や地域重要問題研究会を開催するとともに、土づくり普及部会や調査研究部会の活動等を通じ、地域土壌医の会や事業体土壌医の会の活動を支援する。

### (2) 土づくりに関する各種協議会

土づくりに関心を有する者で構成する「土づくり推進フォーラム」を始め、「全国土壌改良資材協議会」、「全国食品・畜産有機資源リサイクル協会」等の事務局としての活動を行う。

## 6. 業務運営上の課題の改善

各事業における作業の手順化、PDCAサイクルによる業務管理を進め、業務の効率化に努めるとともに、資材費等の価格上昇を勘案し受託料金の見直しを進める。

また、最近の人手不足により人材確保はますます難しい状況になっている。このため、職員のリスクリング、透明性・公平性・一貫性のある労務管理により職員のモチベーションを高め生産性の維持に努めるとともに、計画的な人材確保のための情報収集に努める。

### Ⅲ. 協会運営

1. 令和8年度定時評議員会 令和8年6月下旬開催予定
2. 令和8年度通常理事会 令和8年6月中旬開催予定
3. 令和8年度第2回通常理事会 令和9年3月下旬開催予定
4. その他3役会議（会長、副会長、専務理事）を原則毎月実施

## 令和8年度 収支予算書

令和8年4月1日から令和9年3月31日

(単位：千円)

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 △ 減	備 考
Ⅰ 事業活動収支の部				
1. 事業活動収入				
(1) 会費収入				
賛助会費収入	1,900	2,000	△100	
(2) 事業収入	102,000	119,800	△17,800	
① 土壌医検定試験・資格付与事業	56,000	56,000	0	
・ 受験・登録業務	29,000	29,000	0	
・ 研修事業	7,000	7,000	0	
・ 参考書出版	20,000	20,000	0	
② 土壌診断に基づく施肥改善・営農改善推進事業	20,000	16,000	4,000	
③ 土づくりの普及推進活動事業	1,000	1,000	0	
④ データ駆動型土づくり推進事業（補助金）	0	22,800	△22,800	
⑤ 土づくり資材の評価等調査・試験事業	18,000	16,000	2,000	
⑥ 堆肥等の品質認証・確認事業	500	500	0	
⑦ 出版、広報事業	6,000	7,000	△1,000	
⑧ 土壌図の活用推進事業	500	500	0	
(3) 負担金収入	4,400	4,300	100	
(4) 雑収入	200	200	0	
事業活動収入計	108,500	126,300	△17,800	

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 △ 減	備 考
2. 事業活動支出				
(1)事業費支出	102,000	119,800	△17,800	
①土壌医検定試験・資格付与事業	56,000	56,000	0	
・受験・登録業務	29,000	29,000	0	
・研修事業	7,000	7,000	0	
・参考書出版	20,000	20,000	0	
②土壌診断に基づく施肥改善・営農改善推進事業	20,000	16,000	4,000	
③土づくりの普及推進活動事業	1,000	1,000	0	
④データ駆動型土づくり推進事業（補助金）	0	22,800	△22,800	
⑤土づくり資材の評価等調査・試験事業	18,000	16,000	2,000	
⑥堆肥等の品質認証・確認事業	500	500	0	
⑦出版、広報事業	6,000	7,000	△1,000	
⑧土壌図の活用推進事業	500	500	0	
(2) 負担金支出	1,000	1,200	△200	
(3) 管理費支出	5,500	5,300	200	
・人件費支出	3,400	3,560	△160	
・事務費支出	2,100	1,740	360	
事業活動費支出計	108,500	126,300	△17,800	
事業活動収支差額	0	0	0	
II 投資活動収支の部				
1. 投資活動収入				
特定資産取崩収入				
退職給付引当資産取崩収入	0	0	0	
投資活動収入計	0	0	0	
2. 投資活動支出				
投資活動支出計	0	0	0	
投資活動収支差額	0	0	0	
III 財務活動収支の部				
1. 財務活動収入				
財務活動収入計	0	0	0	
2. 財務活動支出				
財務活動支出計	0	0	0	
財務活動収支差額	0	0	0	
当期収支差額	0	0	0	
前期繰越収支差額	54,939	43,675	11,264	
次期繰越収支差額	54,939	43,675	11,264	

(注) 1. 収支予算書は平成27年度から「公益法人会計における内部管理事項について」

(平成17年3月23日公益法人等の指導監督等に関する関係省庁連絡会議幹事会申合せ)

に示された3区分の様式により作成している。

2. 前年度予算額は、前年度の収支予算書の科目を当年度予算額の科目に対応させて組み替えて表示している。

3. 借入金限度額 30,000千円